

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
УО «Белорусский государственный экономический университет»

НАУЧНЫЕ ТРУДЫ  
БЕЛОРУССКОГО  
ГОСУДАРСТВЕННОГО  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО УНИВЕРСИТЕТА

Издается с 2008 года  
Выходит 1 раз в год

Минск 2012

УДК 378.665 (476) (06)  
ББК 95.4  
НЗ4

Редакционная коллегия:

В. Н. Шимов (председатель), Г. А. Короленок (зам. председателя), И. Л. Акулич, А. В. Бондарь, Ю. М. Бубнов, О. Г. Буховец, А. А. Быков, В. А. Воробьев, Д. М. Демичев, И. Н. Жук, Е. Ф. Киреева, В. Я. Кочергин, С. Ф. Миксюк, Л. Н. Нехорошева, Д. А. Панков, П. Я. Папковская, И. И. Полещук, С. В. Решетников, О. И. Румянцева, Л. М. Рябцев, В. А. Симхович, Т. С. Таранова, В. С. Фатеев, Н. С. Шелег, О. С. Шимова, Г. А. Шмарловская, Я. С. Яскевич, В. Ю. Шутилин (отв. секретарь)

В соответствии с решением № 11/5 Коллегии Высшей аттестационной комиссии Республики Беларусь от 23.04.2008 г., протокол № 11 сборник включен в перечень научных изданий Республики Беларусь для опубликования результатов диссертационных исследований

У т в е р ж д е н о Редакционно-издательским советом БГЭУ

Научные труды Белорусского государственного экономического университета. — Минск : БГЭУ, 2012. — 563 с.

ISBN 978-985-484-861-7.

В сборник включены научные труды ведущих ученых в сфере экономики и смежных областях знаний, в которых освещены вопросы развития национальной экономики Республики Беларусь в контексте устойчивого развития страны. Издание будет полезно студентам, магистрантам, аспирантам, докторантам, преподавателям и всем интересующимся проблемами экономики и права.

УДК 378.665 (476) (06)  
ББК 95.4  
У УО «Белорусский государственный  
экономический университет», 2012

Сборник включен в Перечень научных изданий Республики Беларусь для опубликования результатов диссертационных исследований по экономическим, юридическим, социологическим и политическим наукам.

Все публикуемые статьи рецензируются.

Перепечатка материалов, опубликованных в сборнике, разрешается только с согласия автора и издателя.

Сборник «Научные труды БГЭУ», выпуск 5, 2012

## СОДЕРЖАНИЕ

### ЭКОНОМИКА

- Агабекова Н.В. Механизмы межвозрастного перераспределения ресурсов: концепция и методы оценки 3
- Акулич И.Л., Климченя Л.С., Субботенко А.И. Ценность клиента в маркетинге взаимоотношений 10
- Артемьева Н.А., Михайлова И.А. Особенности национальной учетной политики Республики Беларусь в отношении доходов организаций и банков 16
- Бокун Н.Ч. Теневая экономика: проблемы измерения и регулирования 23
- Бондарь А.В., Корнеевец Т.Г. Управление здравоохранением как общественным благом 31
- Буйко Л.А., Косовский А.А. Моделирование функционирования автотранспортной системы на макроуровне 39
- Валевич Р.П. Инновационное обновление технологии ведения ресторанного бизнеса — важнейшее условие его конкурентоспособности 49
- Веренич В.А. Интеграционные структуры в АПК: оценка и перспективы развития 56
- Верниковская О.В. Понятийный аппарат материально-технического снабжения и закупочной логистики: общее и различия 63
- Власова Г.М. Методические основы оценочной экспертизы качества книжной продукции 70
- Волонцевич Е.Ф., Короткая О.Г. Вертикально-интегрированные структуры в молочной отрасли Беларуси: преимущества, особенности и проблемы реализации 79
- Головкова Е.А. Направления совершенствования бухгалтерского баланса бюджетной организации 85
- Горбылева З.М., Горбылева И.А. Обоснование методов учета и оценки туристического экспорта 90
- Бородин Т.С., Дорина Е.Б. Управление запасами организаций оптовой торговли в период экономического кризиса в Республике Беларусь 100
- Дунько Э.М., Сосновский О.А. Об одном подходе к оценке рисков инновационных проектов (на примере корпоративной информационной системы вуза) 106
- Еремеева И.А. Синдицированное кредитование в Республике Беларусь: теория и практика применения 119
- Ефименко А.Г. Формирование регионального рынка автотранспортных услуг 126
- Жудро М.К. Методологические аспекты новеллизации технического инструментария составления бизнес-плана развития коммерческой организации 132
- Киреева Е.Ф. Механизм реализации налоговой политики в социальном государстве 138
- Климченя Л.С., Давидовская И.А. Развитие сети электронных магазинов в Беларуси 146
- Кляуззе В.П. Методология идентификации профессиональных рисков на рабочих местах 152
- Корбут Л.В. К вопросу управления сельскими территориями 158
- Короленок Г.А., Гоцкий Г.Г., Шутилин В.Ю. Модель ключевых компетенций специалиста в области управления проектами 164
- Кузьминов В.В., Ермакова Т.А. Принципы построения интегрированных информационных систем на современном предприятии 174
- Куропатенкова И.Н., Куропатенкова Ю.В. Особенности формирования в Республике Беларусь обязательного государственного страхования граждан от безработицы 182
- Левкович А.П. Внешняя несбалансированность национальной экономики: теоретический аспект 187

- Локтев В.Г., Мисюк А.С. К вопросу нормирования труда работников аудиторских фирм Республики Беларусь 193
- Лопачук О.Н., Панкратская Л.И. Учет экологического фактора в процессе принятия управленческих решений в Республике Беларусь 203
- Лукьянова И.А. Реализация концепции отрицательных налогов в динамической модели денежного потока 210
- Маевская А.В. Проблемы управления карьерой на промышленных предприятиях 218
- Малеваный М.И. Финансовое обеспечение социальной защиты в Украине: теоретические и практические аспекты 225
- Манцурова Н.В., Локтев В.Г. Социальная защита работников от риска утраты трудового дохода в связи с потерей рабочего места: зарубежный опыт 234
- Медведева Л.Ф. Инструментарий поддержки управления развитием инновационной экономики 239
- Мелюшко В.В. Механизмы превентивной защиты денежно-кредитной системы страны от внешних угроз 243
- Миксюк С.Ф., Карасева А.О. Эффективное управление запасами как фактор оптимизации операционного бюджета производственного предприятия 250
- Михаловский И.С., Самойлов М.В., Тарасевич В.А., Кохно Н.П. Молекулярные технологии биологической защиты: векторы рынка биоцидных препаратов 257
- Мозоль А.В., Гамеза В.К. Инвестиции в инновационные технологии как фактор развития потенциала аграрного производства 264
- Осмоловец С.С. Инвестиционная деятельность институциональных инвесторов на рынке ценных бумаг Республики Беларусь 275
- Павленко И.Г. Управление взаимодействием предприятий сферы услуг с потребителями 284
- Петрушкевич Е.Н. Модели использования инновационных ваучеров в европейских странах 292
- Полещук И.И. Логистика транзитных грузопотоков: состояние и перспективы развития 297
- Полещук Н.А. Размещение распределительных центров в условиях международной интеграции 305
- Праневич А.А. Институциональные компоненты инновационного развития страны: мировой опыт и уроки для Республики Беларусь 314
- Румянцева О.И., Шаткова Е.И. Теоретико-методологические аспекты влияния глобализации на банковскую сферу 320
- Садовская М.Н., Краус А.А. Результативность тайм-менеджмента в учебном процессе 327
- Самойлов М.В., Нехорошева Л.Н. Исследование и оценка инновационной активности предприятий промышленного сектора Республики Беларусь 336
- Санько Г.Г., Пинягин Ю.А. Синдицированное финансирование в мировой экономике 346
- Седун А.М., Горбачева В.А. Реинжиниринг форм обучения вуза 353
- Сербул И.Т. Обоснование основных параметров системы обслуживания потребителей в условиях сезонности спроса на продукцию 359
- Смольская Н.А. Проблемы и перспективы развития возобновляемой энергетики Республики Беларусь 366
- Тихоненко Т.П., Ясников Г.Е. Недобросовестная конкуренция: сущность и формы 373
- Токаревская Н.Г., Иконников В.Ф. Применение геоинформационных систем в экономике 382
- Турбан Г.В. Современное состояние прямого инвестирования и инновационного развития в переходных экономиках 388
- Филипцов А.М. Государственное стимулирование конкурентоспособности отраслей национальной экономики 397

- Холод Н.И., Асанович В.Я. Моделирование некоторых проблем чрезвычайных ситуаций 404
- Цёхла С.Ю. Региональные особенности развития малого предпринимательства 416
- Цыганков А.А., Дирко С.В. Оценка логистического потенциала в сфере закупок 425
- Шелег Н.С., Пацай Л.С., Коновалова В.М. Концептуальные подходы к регулированию потребительского рынка Беларуси 432
- Шимова О.С. Структурно-исторический анализ формирования механизмов экологической политики для обеспечения устойчивого природопользования 443

## ЮРИДИЧЕСКИЕ НАУКИ

- Демичев Д.М. Контрольные функции законодательных органов в области минимизации последствий Чернобыльской катастрофы 451
- Лосев С.С. Исключительные права в системе гражданских прав 459
- Манкевич И.П. Тенденции развития науки экологического права и экологического законодательства 464
- Москалевич Г.Н. История зарождения лизинговых правоотношений 470
- Василевич Д.Г., Павлова А.А. Реализация принципа равенства всех перед законом и судом в Республике Беларусь 476
- Русак Л.Г., Медведева В.В. Посредническая деятельность при заключении договоров отчуждения недвижимого имущества 481
- Семашко Е.В. Определение воли закона в процессе толкования норм права 487
- Таранова Т.С. Развитие третейского разбирательства в Республике Беларусь 493
- Телятицкая Т.В. Примирение с потерпевшим как условие прекращения административного процесса 498
- Халецкая Т.М. Секундарные права в науке гражданского права 506

## СОЦИОЛОГИЧЕСКИЕ НАУКИ

- Александренков Ю.В. Социология предпринимательства в Республике Беларусь и Российской Федерации 512
- Данилова Е.А. Особенности социологического изучения базовых ценностей и мировоззренческих установок молодежи 517
- Козловская Ю.П. Особенности мотивационных тенденций будущих специалистов экономического профиля с различной степенью интернет-зависимости 521
- Кочергин В.Я., Романова С.П. Теоретико-методологические основы социологического исследования социальной структуры белорусского общества 526
- Лукашевич В.К., Зубко М.В., Киселев И.Е. Человеческое измерение инновационного развития экономики (по материалам социологического исследования) 532
- Павлова Л.П. Социокультурные факторы повышения конкурентоспособности современного белорусского предпринимателя 537
- Первачук А.А. Семейная политика Республики Беларусь: цели и задачи на современном этапе 543
- Цыбульская Н.В. Социокультурные технологии управленческого общения: социологический анализ 549
- Яскевич Я.С. Принятие управленческих решений в контексте политического риска и междисциплинарных стратегий 555

# Резюме

## ЭКОНОМИКА

Н.В. Агабекова  
кандидат экономических наук, доцент  
БГЭУ (Минск)

### **МЕХАНИЗМЫ МЕЖВОЗРАСТНОГО ПЕРЕРАСПРЕДЕЛЕНИЯ РЕСУРСОВ: КОНЦЕПЦИЯ И МЕТОДЫ ОЦЕНКИ**

В статье рассматриваются концепция и методы оценки механизмов межвозрастного перераспределения ресурсов в рамках Системы трансфертных счетов, которая соответствует Системе национальных счетов и является системой макроэкономического учета для измерения экономических потоков через возрастные группы, возникающие в первую очередь потому, что в отдельные периоды жизни потребление превышает трудовой доход. Дана оценка возрастных объемов полученных и переданных текущих общественных и индивидуальных трансфертов и чистых доходов от экономических активов для населения Республики Беларусь.

The article deals with the concept and methods of estimate economic forms of age reallocations within the System of Transfer Accounts, which corresponds to the System of National Accounts and is a system of measure at the aggregate level the age reallocation flows. These reallocations occur because at some ages, individuals consume more than they produce. The estimation of the age profiles of public and private transfer outflows and inflows and asset-based reallocations in the Republic of Belarus.

И.Л. Акулич  
доктор экономических наук, профессор  
Л.С. Климченя  
кандидат экономических наук  
А.И. Субботенко  
БГЭУ (Минск)

### **ЦЕННОСТЬ КЛИЕНТА В МАРКЕТИНГЕ ВЗАИМООТНОШЕНИЙ**

Рассматриваются основные факторы, определяющие ценность клиента в маркетинге взаимоотношений. Дается классификация потенциалов клиента и достаточно подробно рассматриваются рыночный и ресурсный потенциал клиента.

The basic factors that determine the value customer relationship marketing. A classification of potential clients and the market are considered in sufficient detail and resource potential client.

Н.А. Артемьева  
И.А. Михайлова  
кандидат экономических наук, доцент  
БГЭУ (Минск)

## **ОСОБЕННОСТИ НАЦИОНАЛЬНОЙ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В ОТНОШЕНИИ ДОХОДОВ ОРГАНИЗАЦИЙ И БАНКОВ**

В статье рассмотрены сущность и классификация доходов организаций и банков в соответствии с республиканским законодательством и нормативными правовыми актами Национального банка Республики Беларусь. Систематизированы особенности признания доходов организаций и банков, установленные национальной учетной политикой в соответствии с видом дохода.

The article considers nature and classification of income institutions and banks in accordance with the national laws and regulations of the National Bank of Belarus. Systematized especially the recognition of revenue companies and banks established by the national accounting policy in accordance with the type of income.

Н.Ч. Бокун  
кандидат экономических наук, доцент, старший научный сотрудник  
БГЭУ (Минск)

## **ТЕНЕВАЯ ЭКОНОМИКА: ПРОБЛЕМЫ ИЗМЕРЕНИЯ И РЕГУЛИРОВАНИЯ**

В статье показаны возможные последствия функционирования и эволюции теневой экономики. Рассмотрены проблемы определения, измерения и регулирования теневого сектора. Обоснованы особенности и функции регулирования теневой экономической деятельности, предложены методологические подходы к формированию механизма ее регулирования, включая расширительную трактовку, многовариантные оценки (комбинация прямых, косвенных и смешанных методов), мониторинг и прогнозирование теневой экономики, разработку мероприятий по ограничению объемов и структуры теневой экономики.

The paper shows the possible consequences of shadow economy operation and evolution. The problems of identification, measurement and regulation of the informal sector are considered. The features and functions of shadow economic activities regulation are justified, methodological approaches to the formation mechanism of its regulation are proposed, including an extension treatment, multivariate estimates (using a combination of direct, indirect and mixed methods), monitoring and prediction of the shadow economy, the policy development to limit the scope and structure of the shadow economy.

А.В. Бондарь  
доктор экономических наук, профессор  
Т.Г. Корнеевец  
БГЭУ (Минск)



## **УПРАВЛЕНИЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЕМ КАК ОБЩЕСТВЕННЫМ БЛАГОМ**

В статье проведен анализ экономической природы здравоохранения как общественного блага; выделены его специфические особенности. Сделан вывод, что услуги здравоохранения по формальным критериям не соответствуют чистым общественным благам, но его специфические особенности позволяют отнести их в разряд мериторных благ. Анализируются тенденции, перспективы и проблемы развития системы здравоохранения в Республике Беларусь. Выделены направления совершенствования государственного управления сферой здравоохранения в контексте оптимизации периода функционирования человеческого капитала.

The article analyzes the economic nature of health as a public goods, it marked the specifics. It is concluded that health care is on the formal criteria do not correspond to a pure public goods, but the specifics can be attributed to the discharge of their meritornyh benefits. Analyzes trends in the health care system in the Republic of Belarus, prospects and problems of its development. Identified ways of improving governance in the context of public health authorities are optimizing the operation period of human capital.

Л.А. Буйко  
Бобруйский филиал БГЭУ (Бобруйск)  
А.А. Косовский  
кандидат экономических наук, доцент  
Белорусский научно-исследовательский институт транспорта (Гомель)

## **МОДЕЛИРОВАНИЕ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ АВТОТРАНСПОРТНОЙ СИСТЕМЫ НА МАКРОУРОВНЕ**

В статье разработана модель функционирования национальной сферы международных автоперевозок грузов, в которой установлены взаимосвязи между характеристиками потребления услуг дорожной инфраструктуры, затратами иностранного перевозчика, спросом на услуги дорожной инфраструктуры, количеством разрешений на проезд для отечественных перевозчиков, объемами оказания услуг отечественными перевозчиками и придорожным сервисом.

This article is about the model of the function of national sphere of the international cartransportation of load in which are connections between: the characteristics of service consumes of road infrastructure, expenditure of foreign transporter, demand for service of road infrastructure, quantitative of permits for passage for native transporters, extents of service of native transporters and roadside service placed.

Р.П. Валевич  
кандидат экономических наук, профессор  
БГЭУ (Минск)

## **ИННОВАЦИОННОЕ ОБНОВЛЕНИЕ ТЕХНОЛОГИИ ВЕДЕНИЯ РЕСТОРАННОГО БИЗНЕСА — ВАЖНЕЙШЕЕ УСЛОВИЕ ЕГО КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ**

Для эффективного противостояния конкуренции и обеспечения устойчивого развития в условиях открытой экономики субъектам отечественного ресторанного бизнеса необходимо обладать теми же способами и механизмами предпринимательства, которые принесли успех международным корпорациям. Среди экономических предпосылок, способствующих достижению конкурентоспособности мирового уровня, особо выделяют

переход на инновационные технологии ведения бизнеса. Освоение и приспособление инновационных достижений мирового и национального уровня к условиям и особенностям ведения ресторанного бизнеса в Республике Беларусь становится реальной основой повышения конкурентоспособности белорусских рестораторов на рынке услуг ресторанного бизнеса.

To counter competition effectively and achieve a sustainable development in an open economy the domestic restaurant business entities must have the same abilities and mechanisms of the business that brought success to the worldwide corporations. Among the economic assumptions that contribute to the competitiveness of world-class the transition to innovative technologies of business conduction is highlighted. Development and adaptation of innovative international and national achievements to the conditions and peculiarities of restaurant business in the Republic of Belarus is the real basis for improving the competitiveness of the Belarusian restaurateurs in restaurant business.

В.А. Веренич  
аспирантка  
БГЭУ (Минск)

### **ИНТЕГРАЦИОННЫЕ СТРУКТУРЫ В АПК: ОЦЕНКА И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ**

В статье рассмотрены направления развития интеграционных структур в АПК Республики Беларусь, выявлены основные тенденции, дан анализ проблем, возникающих при организации и функционировании данных структур, таких как ограниченность инвестиционных ресурсов, неудовлетворительное финансовое состояние членов объединения, недостаточно развитая нормативно-правовая база и др. Предложены пути решения, среди которых совершенствование управленческой функции, выявление и учет возможных рисков, рекомендации по обеспечению дополнительных стимулов для дальнейшего развития интеграционных процессов.

The article deals with directions of development integration structures of the agriculture of Republic of Belarus, identified key trends. The analysis of the problems encountered in the organization and functioning of these structures was made, among them: limited investment resources, poor financial condition of members of the association, an underdeveloped legal framework, etc. The ways of solution are provided, one of which is to improve the management functions by the economic ar.1 mathematical model of accounting and distribution not only positive effects, as well as analysis of possible risks in the integration processes.

О.В. Верниковская  
кандидат экономических наук, доцент  
БГЭУ (Минск)

### **ПОНЯТИЙНЫЙ АППАРАТ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО СНАБЖЕНИЯ И ЗАКУПОЧНОЙ ЛОГИСТИКИ: ОБЩЕЕ И РАЗЛИЧИЯ**

В статье изучаются различные понятия «материально-техническое снабжение», «закупочная логистика», «логистика снабжения», «закупки», «снабжение» и др. Автором выявлены тождественность и различия данных терминов, определены содержание научных дисциплин, их цели, задачи и функции.

In the paper different notions «supplies of materials and machinery», «procurement logistics», «supply logistics», «purchases», «supply» and others are studied. On the basis of different publications identity and distinctions of the given terms are revealed by the author. The contents of scientific disciplines, their purposes, problems and functions are defined.

Г.М. Власова  
кандидат технических наук, доцент  
БГЭУ (Минск)

### **МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОЦЕНОЧНОЙ ЭКСПЕРТИЗЫ КАЧЕСТВА КНИЖНОЙ ПРОДУКЦИИ**

Обсуждаются особенности процедуры назначения, организации, проведения и документального оформления оценочной экспертизы качества книжной продукции.

The article discusses methodical approaches in expert assessment of the quality of book products related to choosing the range of consumer properties and quality indicators of the given product line.

Е.Ф. Волонцевич  
кандидат экономических наук  
О.Г. Короткая  
аспирантка  
БГЭУ (Минск)

### **ВЕРТИКАЛЬНО-ИНТЕГРИРОВАННЫЕ СТРУКТУРЫ В МОЛОЧНОЙ ОТРАСЛИ БЕЛАРУСИ: ПРЕИМУЩЕСТВА, ОСОБЕННОСТИ И ПРОБЛЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ**

В статье раскрыты преимущества интеграционного взаимодействия субъектов хозяйствования. Особое внимание уделяется вертикальной интеграции. Рассмотрены особенности развития интеграционных процессов в Беларуси. Раскрыты проблемы, стоящие перед отечественными производителями, а также факторы, сдерживающие развитие интеграционных процессов. Приведена классификация экономических интересов участников интеграционного взаимодействия.

In the article the advantages of integration interaction of business entities are disclosed. Particular attention is given to vertical integration. The peculiarities of development of integration processes in Belarus are considered. The problems facing local producers and factors constraining the development of the integration processes are being disclosed. A classification of the economic interests of participants of integration interaction is presented in the article.

Е.А. Головкова  
кандидат экономических наук, доцент  
БГЭУ (Минск)

### **НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО БАЛАНСА БЮДЖЕТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

В статье рассмотрена действующая форма бухгалтерского баланса бюджетной организации и предложены обоснованные изменения в содержании статей баланса и уменьшении количества разделов в активе и пассиве баланса.

The paper reviewed the existing form of the balance sheet of the budget organization and proposed reasonable changes in the part of the contents of balance sheet and reduce the number of sections in the asset and liability balance.

З.М. Горбылева  
кандидат экономических наук, доцент  
И.А. Горбылева  
БГЭУ (Минск)

### **ОБОСНОВАНИЕ МЕТОДОВ УЧЕТА И ОЦЕНКИ ТУРИСТИЧЕСКОГО ЭКСПОРТА**

В статье проводится анализ экспорта туристических услуг и въездных туристических потоков в Республику Беларусь на основе существующих методов их оценки. Авторами обосновывается необходимость совершенствования методов с учетом мирового опыта и рекомендаций международных организаций.

Т.С. Бородин  
ООО «Сэльвин» (Минск)  
Е.Б. Дорина  
доктор экономических наук, доцент  
БГЭУ (Минск)

### **УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ ОРГАНИЗАЦИЙ ОПТОВОЙ ТОРГОВЛИ В ПЕРИОД ЭКОНОМИЧЕСКОГО КРИЗИСА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

В статье рассмотрены и проанализированы основные проблемы управления запасами организаций оптовой торговли в период кризиса и выбраны оптимальные мероприятия, реализация которых направлена на стабильность и эффективность работы в целом.

In the article reviewed and analyzed the main problems of inventory management in organizations of wholesale trade during the crisis period and selected the best activities, which implementation is aimed at stability and performance in general.

Э.М. Дунько  
кандидат экономических наук  
БГЭУ (Минск)  
О.А. Сосновский  
кандидат технических наук, доцент  
ОАО «БПС-Сбербанк» (Минск)

### **ОБ ОДНОМ ПОДХОДЕ К ОЦЕНКЕ РИСКОВ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ (НА ПРИМЕРЕ КОРПОРАТИВНОЙ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ ВУЗА)**

В статье обоснована необходимость оценки рисков инновационных проектов, связанных с автоматизацией управления вузом, описаны факторы рисков, приведена классификация потенциальных рисков, предложен подход и представлена методика оценки рисков проектов создания и развития корпоративной информационной системы в вузе.

In article necessity of an estimation of risks of the innovative projects connected with automation of management by high school is proved, factors of risks are described, classification of potential

risks is resulted, the approach is offered and the technique of an estimation of risks of projects of creation and development of corporate information system in high school is presented.

И.А. Еремеева  
кандидат экономических наук, доцент  
БГЭУ (Минск)

### **СИНДИЦИРОВАННОЕ КРЕДИТОВАНИЕ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ: ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ПРИМЕНЕНИЯ**

В статье рассматривается развитие рынка синдицированного кредитования в Республике Беларусь. Проведена оценка нормативно-правовой базы, регулирующей данный вид заимствований. Проанализирована структура привлечения в разбивке по годам, по валюте займа и по субъектам. В ходе проведенного анализа выявлены основные особенности, присущие рынку синдицированного кредитования в Республике Беларусь.

The development of the syndicated market in Belarus are considered in the article. The estimation of the standard-legal base regulating of the syndicated loans is given. The structure of the syndicated loans by years, currency and subjects is analysed. The basic features inherent in the market of syndicated crediting in the Republic of Belarus are revealed during the analysis.

А.Г. Ефименко  
кандидат экономических наук, доцент  
Могилевский государственный университет продовольствия (Могилев)

### **ФОРМИРОВАНИЕ РЕГИОНАЛЬНОГО РЫНКА АВТОТРАНСПОРТНЫХ УСЛУГ**

В статье разработаны теоретико-методологические основы функционирования рынка автотранспортных услуг Республики Беларусь и на их основе рекомендации по развитию автотранспортных организаций в условиях открытого конкурентного рынка. Под рынком автотранспортных услуг понимается система институциональных отношений, посредством которой взаимодействуют государство, перевозчики, грузоотправители и грузополучатели.

In article teoretiko-methodological bases of functioning of the market of motor transportation services of Byelorussia and on their basis of the recommendation about adaptation of the motor transportation organizations to conditions of the open competitive market are developed. The market of motor transportation services is understood as system of institutional relations by means of which cooperate the state, carriers, consignors and consignees.

М.К. Жудро  
доктор экономических наук, профессор  
БГЭУ (Минск)

### **МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ НОВЕЛЛИЗАЦИИ ТЕХНИЧЕСКОГО ИНСТРУМЕНТАРИЯ СОСТАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-ПЛАНА РАЗВИТИЯ КОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

В статье обоснованы рекомендации по использованию Программного комплекса автоматизации разработки бизнес-плана сельскохозяйственной организации «Нива-БП» (Типовой программный комплекс «НИВА» в дальнейшем ТПК «Нива-БП») как инструмента управления аграрным производством в современной экономике на основе

перманентной коррекции принимаемых экономических решений и оценки последствий потенциальных изменений в бизнесе, возможных рисков стагнации, рецессии доходов предприятия.

The paper-based recommendations on the use of software system automate the development of a business plan for agricultural organization «Field-BP» (Model software package «Field» in the future TPC «Field-BP») as a management tool, agricultural production in a modern economy based on the permanent correction of economic decisions and assessing the impact of potential changes in the business, the potential risks of stagnation, recession, business income.

Е.Ф. Киреева  
доктор экономических наук, профессор  
БГЭУ (Минск)

### **МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ НАЛОГОВОЙ ПОЛИТИКИ В СОЦИАЛЬНОМ ГОСУДАРСТВЕ**

В статье рассматриваются вопросы формирования налоговой политики в условиях обеспечения социальных функций государства и становления социального общества. Выделен механизм реализации социальной функции налогов путем обобщения целей, методов, инструментов и способа воздействия налоговых платежей. Особое внимание уделено налоговому регулированию доходов населения: подоходному налогообложению и взносам в Фонд социальной защиты населения. Определено, что усиление влияния субъективного (человеческого) фактора приводит к необходимости формирования налоговой системы, способствующей гармонизации интересов экономики и общества с целью обеспечения социально-экономического прогресса общества.

In article are considered questions of formation of tax policy in the conditions of social functions of the state and the formation of a social society. The mechanism of realization of the social function of taxes by summarizing the objectives, methods, tools and ways to effect tax payments. Special attention is paid to the taxation treatment of income of the population: the income tax and contributions to the Fund of social protection of the population. Determined that the strengthening of the influence of the subjective (human) factors leads to the necessity of formation of the tax system, contributing to the harmonization of the interests of the economy and society with the aim of ensuring the socio-economic progress of society.

Л.С. Климченя  
кандидат экономических наук, доцент  
И.А. Давидовская  
БГЭУ (Минск)

### **РАЗВИТИЕ СЕТИ ЭЛЕКТРОННЫХ МАГАЗИНОВ В БЕЛАРУСИ**

Неотъемлемой составляющей успешной деятельности торговой организации на потребительском рынке является внедрение новых технологий в торговые процессы. В статье дана оценка формированию и развитию в республике нового вида розничной торговой сети, а именно сети электронных магазинов. Определены факторы, обуславливающие развитие электронных магазинов, представлены показатели, характеризующие как состояние, так и динамику развития сети электронных магазинов, а также потребительскую оценку исследуемой сети.

The integral making successful activity of trading organisation in the consumer market introduction of new technologies in trading processes is. In article the estimation is given formation and development in republic of a new kind of a retail trading network, namely a network of electronic shops. The factors causing development of electronic shops are defined, presented the indicators characterising both a condition, and dynamics of development of a network of electronic shops, and also a consumer estimation of an investigated network.

В.П. Кляуззе

кандидат искусствоведения

НИИ труда Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь (Минск)

### **МЕТОДОЛОГИЯ ИДЕНТИФИКАЦИИ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ РИСКОВ НА РАБОЧИХ МЕСТАХ**

В статье анализируются общие проблемы идентификации и управления рисками в системах управления охраной труда. Описаны общие методы классификации профессиональных рисков на рабочих местах; рассмотрены основные используемые в методах показатели, причины производственных опасностей; анализируются качественные изменения этих показателей; предложены подходы к оценке производственных опасностей; рассмотрены перспективы применения классификации профессиональных рисков в Республике Беларусь.

The article analyzes common problems of identification and management of professional risks at occupational health and safety management systems. Common methods of classification of the professional risks at work places are considered. Main used of a method indexes are examined. Causes of the production dangerous conditions are examined. A qualitative change of these indexes are analyzed. Methods of approach of estimation of the production dangerous are proposed. Prospects of application of classification of professional risks in the Belarus are considered.

Л.В. Корбут

кандидат экономических наук

БГЭУ (Минск)

### **К ВОПРОСУ УПРАВЛЕНИЯ СЕЛЬСКИМИ ТЕРРИТОРИЯМИ**

В статье раскрыты основные функции сельских территорий, цели и задачи их развития. Основное внимание уделено некоторым аспектам управления сельскими территориями в странах Европейского союза. Показана специфика развития сельских территорий Беларуси.

In the article major functions of rural areas, goals and aims of the development are described. Basic attention is given to some aspect of management of rural areas in the countries of the European Union. Specify of development of rural areas of Belarus are shown.

Г.А. Королёнок

доктор экономических наук, профессор

Г.Г. Гоцкий

кандидат экономических наук, доцент

В.Ю. Шутилин

кандидат экономических наук, доцент  
БГЭУ (Минск)

## **МОДЕЛЬ КЛЮЧЕВЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ СПЕЦИАЛИСТА В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ**

В результате исследования сформулированы концептуальные подходы к подготовке специалистов в области управления проектами для национальной экономики. Определена модель ключевых компетенций специалистов в сфере управления проектами, отвечающая современным потребностям экономики.

As a result of the study conceptual approaches to training in the field of project management for national economy have been formulated. The core competencies of specialists model in the field of project management that meets modern needs of the economy is defined.

В.В. Кузьминов  
кандидат технических наук  
Т.А. Ермакова  
кандидат экономических наук, доцент  
Бобруйский филиал БГЭУ (Бобруйск)

## **ПРИНЦИПЫ ПОСТРОЕНИЯ ИНТЕГРИРОВАННЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ НА СОВРЕМЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ**

Авторами проанализированы и систематизированы основные принципы построения интегрированных информационных систем, которые должны соблюдаться на всех стадиях их жизненного цикла. При выполнении этого условия значительно повышается вероятность построения эффективной системы управления. В статье предложена классификация принципов построения информационных систем, приведена краткая характеристика принципов внутри классификационных групп и особенности их использования на современных предприятиях. Выводы, сделанные в работе, согласуются с практическими результатами внедрения интегрированной информационной системы на одном из крупнейших белорусских промышленных предприятий — ОАО «Белшина».

The authors analyzed and systematized basic principles of the integrated information systems making, which should be kept at all their life cycle stages. Fulfillment of this condition considerably increases the probability of the efficient management systems design. Classification of the information systems principles is given in the article, short characteristics of the principles inside classification groups is shown as well as peculiarities of their usage at modern enterprises. Conclusions made in this work match with practical results of the information systems introduction at one of the biggest Belarusian industrial enterprises — JSC «Belshina».

И.Н. Куропатенкова  
кандидат экономических наук  
БГЭУ (Минск)  
Ю.В. Куропатенкова  
БГУИР (Минск)

## **ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ ОБЯЗАТЕЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО СТРАХОВАНИЯ ГРАЖДАН ОТ БЕЗРАБОТИЦЫ**



В статье отражены основные этапы развития системы страхования от безработицы в Беларуси, показаны особенности современного периода и обоснована необходимость выделения величины страхового взноса на страхование от безработицы из общей величины страхового тарифа на социальное страхование.

The main stages of the system of unemployment insurance in the Republic of Belarus are reflected in this article, there are also displayed the unique characteristics of modern period and there is justified the necessity of allocation of value of premium for insurance against unemployment from the total amount of the insurance rate for social insurance.

А.П. Левкович  
кандидат экономических наук, доцент  
БГЭУ (Минск)

### **ВНЕШНЯЯ НЕСБАЛАНСИРОВАННОСТЬ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ АСПЕКТ**

Раскрыта сущность внешней несбалансированности национальной экономики, ее взаимосвязь с внутренним дисбалансом. Выявлено, что внешний дисбаланс представляет собой внутренний ресурсный разрыв и может быть оценен чистой инвестиционной позицией страны или разницей национальных сбережений и инвестиций. Определено понятие устойчивости внешнего дисбаланса, раскрыты его основные концепции, дана их оценка.

The paper reveals the notion of the external unsustainability of the national economy, its relationship with the internal disbalances. It is shown that the external disbalances represents the internal resource gap and can be estimated by means of the net investment position of a country or a difference between national savings and investment. The notion of the persistence of the external disbalances is defined; their main concepts are analyzed and evaluated.

В.Г. Локтев  
доктор экономических наук, профессор  
А.С. Мисюк  
БГЭУ (Минск)

### **К вопросу НОРМИРОВАНИЯ ТРУДА РАБОТНИКОВ АУДИТОРСКИХ ФИРМ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

В статье описаны принципы разработки методики нормирования труда работников аудиторских фирм и подходы формирования научно обоснованных норм времени на выполнение процедур аудиторской проверки. Практическое применение методики позволит определять численность сотрудников аудиторской фирмы на всех стадиях технологического процесса, а также оценить временные затраты на процедуры аудиторской проверки.

In article principles of working out of a technique of rationing of work of workers of auditor firms and approaches of formation of the scientifically-proved norms of time for performance of procedures of auditor check are described. Practical application of a technique will allow to define number of employees of auditor firm at all stages of technological process, and also to estimate time expenses for procedures of auditor check.

О.Н. Лопачук  
кандидат экономических наук, доцент

Л.И. Панкратская  
кандидат сельскохозяйственных наук, доцент  
БГЭУ (Минск)

## **УЧЕТ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ФАКТОРА В ПРОЦЕССЕ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

Проанализирована сущность стратегической экологической оценки (СЭО), выявлено различие между экологической оценкой проектного уровня и стратегической экологической оценкой. На основе исследования нормативной правовой базы характеризуется осуществление экологической оценки в Республике Беларусь посредством проведения государственной экологической экспертизы проектной документации планируемой хозяйственной и иной деятельности. Выявлены основные элементы проведения стратегической экологической оценки в соответствии с Протоколом по СЭО, что позволило представить общие принципы осуществления СЭО в Республике Беларусь и предложить алгоритм их интеграции в процессы разработки стратегических документов (концепций, прогнозов, программ, планов, схем) для Республики Беларусь.

The article analyses the notion strategic environmental assessment (SEA), reveal the difference between environmental impact assessment and strategic environmental assessment. Characterized taking into account the regulations and legal information the environmental assessment planned activity in the Republic of Belarus. Studied organization and realization of state environmental expertize of the projects. Revealed the basic elements of carrying out strategic environmental assessment according to the Protocol on SEA, to provide general principles for SEA in the Republic of Belarus. Submitted the algorithm integrating of SEA into processes of decision-making strategic documents (concepts, forecasts, programs, plans, schemes) for the Republic of Belarus.

И.А. Лукьянова  
кандидат экономических наук, доцент  
БГЭУ (Минск)

## **РЕАЛИЗАЦИЯ КОНЦЕПЦИИ ОТРИЦАТЕЛЬНЫХ НАЛОГОВ В ДИНАМИЧЕСКОЙ МОДЕЛИ ДЕНЕЖНОГО ПОТОКА**

В работе оцениваются перспективы использования динамических моделей макроэкономики в оценке последствий применения льгот и освобождений при проведении государством налоговой политики. Изучаются возможности применения концепции отрицательных налогов в реализации налоговой политики в Республике Беларусь. Для оценки последствий применения льгот анализируются перспективы использования экономической модели финансовых потоков в замкнутой экономической системе. Формулируются задачи выявления взаимосвязей основных макроэкономических показателей при осуществлении налогового планирования и прогнозирования.

The paper estimates the prospects of using the dynamic models of macroeconomics in the evaluation of the effects of privileges and exemptions in the state policy in sphere of taxation. The possibilities of application of the concept of negative tax in the implementation of tax policy in the Republic of Belarus are researched. The perspectives of the economic model of cash flows in a close economic system are analyzed to assess the effects of privileges. The problem of identification of the links between the key macroeconomic indicators is formulated in the implementation of tax planning and forecasting.

А.В. Маевская  
кандидат экономических наук  
БГЭУ (Минск)

### **ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КАРЬЕРОЙ НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ**

В статье проведен анализ управления карьерой на промышленных предприятиях. Определена степень удовлетворенности персонала своей профессией и карьерой. Изучена сущность управления деловой карьерой персонала как одного из факторов эффективного функционирования предприятия. Определено значение управления деловой карьерой персонала промышленных предприятий в рыночных условиях.

The article describes the analysis of career management at the enterprises. The level of a professional and career development satisfaction was detected. The essence of business career management of personal as one of the factors of enterprise effective functioning is being examined. Determined role of business career management effectiveness at the market for enterprises's personal.

М.И. Малеваный  
кандидат экономических наук, доцент  
Уманский национальный университет садоводства (Украина)

### **ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ В УКРАИНЕ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ**

В статье исследованы теоретические и практические аспекты финансового обеспечения социальной защиты в Украине. Рассмотрены основные формы социальной защиты населения и их организационные аспекты. Автор раскрыл проблемы финансового обеспечения социальной защиты и обосновал приоритетные направления ее оптимизации и реформирования.

Theoretical and practical aspects of the financial support of the social protection in Ukraine were researched in the article. The main forms of the social protection of the population in Ukraine were considered. The author revealed the problems of the financial support of social protection and substantiated the priority way of its optimization and reforming.

Н.В. Манцурова  
В.Г. Локтев  
доктор экономических наук, профессор  
БГЭУ (Минск)

### **СОЦИАЛЬНАЯ ЗАЩИТА РАБОТНИКОВ ОТ РИСКА УТРАТЫ ТРУДОВОГО ДОХОДА В СВЯЗИ ПОТЕРЕЙ РАБОЧЕГО МЕСТА: ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ**

В статье анализируется опыт стран с рыночной экономикой по реализации функции социальной защиты работников посредством предоставления гарантий и компенсаций, создания условий для нормальной жизнедеятельности и занятия трудовой деятельностью. Для целей анализа выделены две системы социальной защиты населения: немецкая (система Бисмарка) и английская (система Бевериджа). Выделены общие принципы системы социальной защиты работников от безработицы, которые необходимо учитывать при построении системы в республике, такие как органическая связь этой системы с основными направлениями экономической и социальной политики, соответствие общей

концепции защиты от безработицы ресурсным возможностям экономики, увязка системы в общую политику социальной защиты населения.

In article experience of the countries with market economy on realization of function of social protection of workers by means of granting of guarantees and indemnifications, creations of conditions for normal ability to live and employment by labor activity is analyzed. For the analysis two systems of social protection of the population are allocated: German (system of Bismarck) and English (system Beveridzha). The general principles of system of social protection of workers from unemployment which are necessary for considering at system construction in republic, such as are allocated: organic communication of this system with the basic directions economic and social policy, conformity of the general concept of protection against unemployment to resource possibilities of economy, system coordination in the general policy of social protection of the population.

Л.Ф. Медведева  
кандидат экономических наук, доцент  
Академия управления при Президенте Республики Беларусь (Минск)

### **ИНСТРУМЕНТАРИЙ ПОДДЕРЖКИ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ**

Инновационная экономика во всей своей сложности развития характеризуется нелинейностью и неравновесностью. Поэтому роль прогнозирования в решении современных проблем экономики не только возросла, но и изменилась. Практическая потребность в росте темпов принятия управленческих решений на различных уровнях стала очевидной. Обеспечить эту потребность может совокупность адаптивных имитационных моделей социально-экономического развития.

An innovative economy in all its complexity is characterized by nonlinearity and nonequilibrium. Therefore, the role of forecasting in addressing contemporary problems of the economy not only increased but also changed. The practical need for growth rates of decision-making at various levels was evident. To ensure this requirement can set the adaptive simulation models of socio-economic development.

В.В. Мелюшко  
БГЭУ (Минск)

### **МЕХАНИЗМЫ ПРЕВЕНТИВНОЙ ЗАЩИТЫ ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНОЙ СИСТЕМЫ СТРАНЫ ОТ ВНЕШНИХ УГРОЗ**

В статье рассмотрен ряд принципов, направленных на минимизацию потерь и защиту национальной денежно-кредитной системы в условиях глобализации. Изучены современные подходы зарубежных ученых к проблемам контроля, регулирования и проведения финансовой политики. Автором вводится и анализируется новое понятие «информационные шоки социальной сети».

The article describes a number of principles for minimizing losses and protection national monetary system in the context of globalization process. Modern approaches of foreign scientists

to the problems of monetary control, regulation and conduct are studied. New definition — «Information Shocks Of Social Network» is introduced and analysed by the author.

С.Ф. Миксюк  
доктор экономических наук, профессор  
А.О. Карасева  
БГЭУ (Минск)

### **ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ КАК ФАКТОР ОПТИМИЗАЦИИ ОПЕРАЦИОННОГО БЮДЖЕТА ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

В статье предложен методический подход к определению инструментов системы управления запасами на производственном предприятии в различных условиях экономической конъюнктуры и разработана схема его встраивания в модель операционного бюджета предприятия с целевой установкой на рост рентабельности.

This article proposes a methodical approach to the definition of inventory control system's instruments at a manufacturing plant in different conditions of the economic situation and a scheme for its incorporation into the model of company's operating budget with a target set to increase profitability.

И.С. Михаловский  
кандидат биологических наук, доцент  
М.В. Самойлов  
кандидат технических наук, доцент  
В.А. Тарасевич  
доктор химических наук, доцент  
Н.П. Кохно  
кандидат технических наук, доцент  
БГЭУ (Минск)

### **МОЛЕКУЛЯРНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ БИОЛОГИЧЕСКОЙ ЗАЩИТЫ: ВЕКТОРЫ РЫНКА БИОЦИДНЫХ ПРЕПАРАТОВ**

В работе обсуждаются пути развития рынка дезинфицирующих препаратов. Анализ различных направлений использования средств биологической защиты показывает, что главным вектором развития их рынка является инновационная деятельность в области создания высокоэффективных, уникальных дезинфицирующих химических соединений нового поколения. Показано, что перспективными субстанциями для их применения являются динамически активные дисперсные формы биоцидных продуктов. По нашему мнению, большой потенциал инноваций заложен в области научно-исследовательской работы, связанной с разработкой научных принципов и технологий получения биоцидных дисперсных систем из липидов и полигуанидинов.

In work ways of development of the market of disinfectant preparations are discussed. The analysis of various directions of use of means of biological protection shows, that the main vector of development of their market is innovative activity in the field of creation of highly effective, unique disinfectant chemical compounds of new generation. It is shown, that perspective substances for their application are dynamically active disperse forms biocidal products. In our opinion the more potential of innovations is incorporated in the field of the research work connected with development of scientific principles and technologies of reception biocidal products of guanidine derivatives of disperse systems from lipids and polyguanidine.

А.В. Мозоль  
кандидат экономических наук, доцент  
В.К. Гамеза  
БГЭУ (Минск)

### **ИНВЕСТИЦИИ В ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ ПОТЕНЦИАЛА АГРАРНОГО ПРОИЗВОДСТВА**

Устойчивое развитие аграрного производства, повышение его эффективности и конкурентоспособности невозможно без инновационного инвестирования в сельскохозяйственные потенциалы. В статье анализируются теоретические основы инвестирования и инновационной деятельности, объем аграрного инвестирования, степень его инновационности, обосновывается необходимость венчурной формы инноваций в сельскохозяйственной отрасли, предлагается методика определения инвестиционной привлекательности сельскохозяйственных предприятий.

The sustainable development of agrarian manufacture, increase of its efficiency and competitiveness is impossible without innovative investment in agricultural potentials. In article theoretical bases of investment and innovative activity, volume of agrarian investment, its degree of innovativeness are analyzed, necessity of the venture form of innovations for agricultural branch is proved, the technique of definition of investment appeal of the agricultural enterprises is offered.

С.С. Осмоловец  
кандидат экономических наук  
БГЭУ (Минск)

### **ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫХ ИНВЕСТОРОВ НА РЫНКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

В статье рассматривается участие институциональных инвесторов в инвестировании в ценные бумаги в Республике Беларусь. На основе анализа инвестиционной деятельности страховых компаний, банков, фондов банковского управления, инвестиционных фондов в Республике Беларусь и опыта функционирования институциональных инвесторов в Российской Федерации сделаны выводы о тенденциях развития финансового посредничества на рынке ценных бумаг в Республике Беларусь.

The article discusses participation of institutional investors in investing into financial instruments in Republic of Belarus. Based on the analysis of investment activities of insurance companies, banks, bank management funds and investment funds in Republic of Belarus and experience of institutional investors in Russian Federation, the conclusions were made regarding tendencies of financial intermediaries on the financial instruments market of Republic of Belarus.

И.Г. Павленко  
кандидат экономических наук, доцент  
Таврический национальный университет имени В.И. Вернадского (Украина)

### **УПРАВЛЕНИЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕМ ПРЕДПРИЯТИЙ СФЕРЫ УСЛУГ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ**

В статье рассмотрены возможности повышения эффективности управления предприятиями сферы услуг на основе CRM-технологий взаимоотношений с клиентами. Проанализированы сущность, проблемы, особенности внедрения CRM-решений в деятельность предприятий Украины.

The article examined the possibility of increasing the efficiency of business management services based on the CRM-technology relationships with customers. Analyzed the nature of the problems, especially the introduction of CRM-solutions in the activities of enterprises in Ukraine.

Е.Н. Петрушкевич  
кандидат экономических наук, доцент  
БГЭУ (Минск)

### **МОДЕЛИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ВАУЧЕРОВ В ЕВРОПЕЙСКИХ СТРАНАХ**

В статье рассматриваются особенности моделей использования инновационных ваучеров в ряде европейских стран. Модели имеют схожие черты, однако различаются по периоду использования и размеру инновационных ваучеров, критериям отбора компаний для участия в конкурсе на получение инновационных ваучеров, сферам услуг, финансируемых инновационным ваучером, организациям, оказывающим услуги, оценке и отбору поставщиков инновационных услуг, процедуре подачи заявки. При многочисленных преимуществах применения данного финансового инструмента для стимулирования инновационного развития экономики показаны его недостатки и риски.

The specific features of the innovation vouchers' schemes in European countries are examined in the article. The schemes have common features, but could be distinguished from each other according to the period of use and size of innovation voucher schemes, selection requirements to companies to be eligible for the innovation vouchers contest, services eligible for funds rising through innovation vouchers, service providers, assessments and selection service providers, application process. This financial instrument for promoting of innovative economic development has not only advantages but disadvantages and risks which has been shown in the article.

И.И. Полещук  
доктор экономических наук, профессор  
БГЭУ (Минск)

### **ЛОГИСТИКА ТРАНЗИТНЫХ ГРУЗОПОТОКОВ: СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ**

В статье рассматриваются вопросы наращивания транзитного потенциала Республики Беларусь. Показаны возможности различных видов транспорта в оказании транзитных услуг, анализируются современные тенденции и проблемы их развития. Раскрываются перспективы формирования международных транспортных коридоров с участием Республики Беларусь.

In the article the questions of transit potential increase of Republic of Belarus are examined. Possibilities of different types of transport in providing transit services are shown, modern tendencies and problems of their development are analysed. The prospects of international transport corridors forming are shown with participation of Belarus.

Н.А. Полещук  
кандидат экономических наук  
БГЭУ (Минск)

## **РАЗМЕЩЕНИЕ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫХ ЦЕНТРОВ В УСЛОВИЯХ МЕЖДУНАРОДНОЙ ИНТЕГРАЦИИ**

В статье рассматриваются вопросы организации на предприятиях системы товародвижения готовой продукции в условиях создания Единого экономического пространства России, Беларуси и Казахстана. В частности, проводится обоснование размещения распределительного центра с учетом расстояний между городами, прогнозного значения спроса на продукцию, а также координат местоположения городов. Дается анализ экономической эффективности строительства распределительного центра на основе использования метода дисконтирования денежных потоков.

The article is dedicated to the questions of enterprises' distribution system organization in the conditions of the United economic area creation between Russia, Belarus and Kazakhstan. In particular, the placing of distributive center is grounded by taking into account distances between cities, prognosis value of products demand, and also coordinates of cities. The analysis of economic efficiency of building of distributive center is given using the method of money streams discounting.

А.А. Праневич  
доктор экономических наук, доцент  
БГЭУ (Минск)

## **ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ КОМПОНЕНТЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ СТРАНЫ: МИРОВОЙ ОПЫТ И УРОКИ ДЛЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

Сценарий долгосрочного развития национальной экономики предполагает рост ее конкурентоспособности, как в традиционных, так и новых наукоемких секторах, прорыв в повышении качества человеческого капитала и динамики производительности труда, в опережающем развитии высокотехнологичных производств и превращение инновационных факторов в основной источник экономического роста. Решение этих задач требует создания системы четкого взаимодействия государства, бизнеса, науки и образования на основе использования эффективных инструментов инновационного развития.

The scenario of long-term national economic development involves the growth of its competitiveness, both in traditional and new science sectors, a breakthrough in improving the quality of human capital and labor productivity trends, in the advanced development of high-tech industries and the transformation of innovation factors in the main source of economic growth. Meeting these challenges will require the creation of a clear interaction between government, business, science and education through the use of effective tools for innovative development

О.И. Румянцева  
кандидат экономических наук, доцент  
Е.И. Шаткова  
БГЭУ (Минск)



## **ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ВЛИЯНИЯ ГЛОБАЛИЗАЦИИ НА БАНКОВСКУЮ СФЕРУ**

В статье рассмотрено влияние финансовой глобализации на банковскую сферу и денежно-кредитную политику центрального банка в странах с трансформационной экономикой. Объективное развитие данного процесса накладывает объективные ограничения на проведение национальной денежно-кредитной политики в сфере экспансии иностранного банковского капитала. В этих условиях только активное участие государства в реформировании национального банковского сектора, подкрепленное политикой постепенного и взвешенного допуска зарубежного капитала, в большей степени отвечает необходимости подготовки отечественных банков к жесткой конкуренции с иностранными банками.

The main idea considered in the article is the crisis influence on the monetary policy of the various countries. Development of processes of financial globalization, on the one hand, imposes objective restrictions on carrying out of a national monetary and credit policy, on the other — increases probability of crises occurrence at the national, as well as at the international levels. World crisis has led to revaluation of central bank functions, and also has caused changes with a view of, methods and monetary and credit policy tools. In modern conditions control over capital movement can also be considered as the full tool of an anti-recessionary policy which can strengthen economic stability of developing countries.

М.Н. Садовская  
кандидат технических наук, доцент  
А.А. Краус  
БГЭУ (Минск)

## **РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ ТАЙМ-МЕНЕДЖМЕНТА В УЧЕБНОМ ПРОЦЕССЕ**

Статья посвящена разработке и использованию тайм-менеджмента. Предложена авторская система, основанная на разработанной методологии тайм-менеджмента «Vita» и выбран инструментарий ее реализации. Работоспособность методологии подтверждена результатами эксперимента по ее использованию в течение учебного года участником образовательного процесса. Результаты апробирования данной системы представлены в разрезах различных видов занятости, временных периодов, видов учебной нагрузки в вузе и др. Предложена оценка эффективности временных затрат для участника образовательного процесса.

The article is devoted to the development and usage of time-management. It's proposed an authoring system based on the developed methodology of time-management «Vita» and selected tools for its implementation. The efficiency of the methodology is confirmed by the experimental results on its usage during the school year of the participant of the educational process. The results of testing of the system «Vita» are presented in sections of different types of activities, time periods, types of university teaching load, etc. It's proposed the evaluation of the time costs efficiency for the participant of the educational process.

М.В. Самойлов  
кандидат технических наук, доцент  
Л.Н. Нехорошева  
доктор экономических наук, профессор  
БГЭУ (Минск)

## **ИССЛЕДОВАНИЕ И ОЦЕНКА ИННОВАЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ПРОМЫШЛЕННОГО СЕКТОРА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

В работе приведены результаты исследования динамики инновационной активности предприятий промышленного сектора Республики Беларусь. Для анализа полученных результатов выделены параметры и показатели, количественно и качественно характеризующие инновационную активность предприятий. Выявлено следующее: количество инновационно-активных предприятий явно недостаточно, они неравномерно распределены по сферам хозяйственной деятельности. Часто динамика статистических показателей, используемых для оценки инновационной активности, носит противоречивый характер. Данная проблема требует углубленного исследования.

In work results of research of dynamics of innovative activity of the enterprises of industrial sector of Belarus are resulted. For the analysis of the received results parameters and parameters, quantitatively and qualitatively describing innovative activity of the enterprises are allocated. The following is revealed: the quantity of the is innovative-active enterprises is obviously not enough, they are non-uniformly allocated on spheres of economic activities. Often dynamics of the statistics used for an estimation of innovative activity, has inconsistent character. The given problem demands the profound research.

Г.Г. Санько  
доктор экономических наук, профессор  
Ю.А. Пинягин  
БГЭУ (Минск)

## **СИНДИЦИРОВАННОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ В МИРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ**

В статье раскрыта практика использования синдицированного финансирования как инструмента привлечения иностранного капитала на международных финансовых рынках, определено понятие синдицированного кредита, приведена схема рефинансирования существующих обязательств с помощью синдицированного кредитования, раскрыта структура вторичного рынка синдицированных кредитов.

The practice of syndicated lending as the instrument for attracting foreign capital from international financial markets has been described in the article. The scheme for outstanding debt refinancing by syndicated loan as well as the structure of secondary market of syndicated loans is presented.

А.М. Седун  
кандидат технических наук, доцент  
В.А. Горбачева  
БГЭУ (Минск)

## **РЕИНЖИНИРИНГ ФОРМ ОБУЧЕНИЯ ВУЗА**

Для повышения качества и эффективности образовательных услуг, а также для соответствия мировым тенденциям в образовании вузам Беларуси следует проводить реинжиниринг форм обучения. Реинжиниринг очной формы обучения возможен путем создания смешанной формы обучения (очно-дистанционной), заочной — заменой на дистанционную. Автором разработан жизненный цикл бизнес-процессов внедрения и

сопровождения новой формы обучения, на котором может основываться стандарт для реинжиниринга форм обучения в вузе, а также новых видов образовательных услуг в целом.

To increase the quality and efficiency of educational services and to keep abreast of international tendencies in education Belarus universities should make reengineering of learning forms. Reengineering of resident instruction can be held by means of distance-resident instruction and nonresident instruction — by means of replacement by distance learning. The author developed a life cycle of implementation and support business-processes of a new learning instruction. The standard of instruction reengineering or even implementations of new types of educational services in whole can be based on it.

И.Т. Сербул  
кандидат экономических наук  
БГЭУ (Минск)

### **ОБОСНОВАНИЕ ОСНОВНЫХ ПАРАМЕТРОВ СИСТЕМЫ ОБСЛУЖИВАНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ В УСЛОВИЯХ СЕЗОННОСТИ СПРОСА НА ПРОДУКЦИЮ**

Предложена методика расчета эффективности логистического управления за счет повышения качества обслуживания покупателей. Методика основана на обосновании основных параметров системы массового обслуживания покупателей в условиях сезонности спроса на продукцию и алгоритма расчета численности персонала, занятого приемом и обработкой заказов покупателей. Методика позволяет любому предприятию, исходя из конкретных условий своей работы, самостоятельно обосновать численность персонала, обеспечив высокое качество обслуживания.

The design procedure of efficiency of logistic management at the expense of improvement of quality of servicing of buyers is offered. The technique is based on the justification of key parameters of system of mass servicing of buyers in the conditions of seasonal prevalence of product demand and algorithm of calculation of number of the personnel occupied with acceptance and handling of orders of buyers. The technique allows any enterprise, proceeding from concrete conditions of the work, independently to prove number of the personnel, having provided high quality of servicing.

Н.А. Смольская  
кандидат экономических наук, доцент  
БГЭУ (Минск)

### **ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ВОЗОБНОВЛЯЕМОЙ ЭНЕРГЕТИКИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

В статье излагаются теоретико-методологические и практические аспекты развития возобновляемой энергетики в Республике Беларусь с учетом мировых тенденций. Рассматриваются вопросы экономической целесообразности поиска и вовлечения в энергетический баланс страны альтернативных видов топлива, оценки их потенциала. Развитие возобновляемой энергетики рассматривается как важнейший фактор энергосберегающей стратегии, а также условие обеспечения энергетической, экономической безопасности и независимости страны. В статье подводятся итоги выполнения основных показателей энергоэффективности за прошедший период и обосновываются важнейшие направления совершенствования энергосберегающей политики в текущем пятилетнем периоде.

The article sets out theoretical, methodological and practical aspects of the development of renewable energy in Belarus, in view of global tendencies. It examines the feasibility of searching and involvement of alternative fuels in the energy balance of the country, assessing their potential. Development of renewable energy is regarded as the most important factor of energy-saving strategies and prerequisite for achieving energy and economic security and independence of the country. This article summarizes the basic indicators of energy efficiency in the intervening period and settles key areas for improvement in energy conservation policies in the current five-year period.

Т.П. Тихоненко  
кандидат экономических наук, доцент  
Г.Е. Ясников  
доктор экономических наук, доцент  
БГЭУ (Минск)

### **НЕДОБРОСОВЕСТНАЯ КОНКУРЕНЦИЯ: СУЩНОСТЬ И ФОРМЫ**

Определяется сущность недобросовестной конкуренции в условиях современного рынка при нарушении прав на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации. Рассматриваются различные формы ее проявления, отмечаемые в законодательстве различных стран (Российская Федерация, Франция, Украина, Республика Беларусь) и практике деятельности субъектов хозяйствования. Отмечаются последствия и причины недобросовестной конкуренции, в том числе при нарушении прав на товарные знаки и незаконном использовании коммерчески значимой информации.

Is determined by the nature of unfair competition in today's market in violation of the rights to the results of intellectual activity and means of individualization. Discusses the various forms of its manifestation, in the legislation of various countries (Russian Federation, France, Ukraine, Republic of Belarus) and practical subjects. There are consequences and causes of unfair competition, including in violation of trademark rights and illegal use of commercially meaningful information

Н.Г. Токаревская  
кандидат физико-математических наук  
В.Ф. Иконников  
доктор технических наук, доцент  
БГЭУ (Минск)

### **ПРИМЕНЕНИЕ ГЕОИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ В ЭКОНОМИКЕ**

Обсуждаются отличительные особенности и преимущества применения геоинформационных систем в сфере экономики. Выделен перечень экономических задач, для решения которых использование геоинформационных систем предпочтительно.

Distinctive features and advantages of geoinformation systems are discussed. It is argued that the use of the geoinformation systems is the most preferable when dealing with some economic problems. The list of such problems is given.

Г.В. Турбан

кандидат экономических наук, доцент  
БГЭУ (Минск)

## **СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ПРЯМОГО ИНВЕСТИРОВАНИЯ И ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ В ПЕРЕХОДНЫХ ЭКОНОМИКАХ**

Современное развитие стран обеспечивается научно-техническим прогрессом. Странами лидерами по привлечению прямых иностранных инвестиций и технологий на душу населения среди переходных экономик являются Венгрия и Словения. В Республике Беларусь уровень инновационной активности невысокий. Развитие инновационных производств и привлечение прямых иностранных инвестиций — приоритеты дальнейшего развития экономики Беларуси.

Modern development of the countries is provided with scientific and technical progress. The countries leaders on attraction of direct foreign investments and technologies per capita among transitive economy are Hungary and Slovenia. In Byelorussia level of innovative activity the low. Development of innovative manufactures and attraction of direct foreign investments — priorities of the further development of economy of Belarus.

А.М. Филипцов  
кандидат экономических наук, доцент  
БГЭУ (Минск)

## **ГОСУДАРСТВЕННОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ОТРАСЛЕЙ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ**

В статье проанализированы проблемы адекватного определения понятий конкурентоспособности и конкурентных преимуществ, измерения уровня конкурентоспособности, а также факторов государственной политики стимулирования конкурентоспособности отраслей национальной экономики. Политика, стимулирующая конкурентоспособность национальной экономики, определяется как политика создания новых и развития существующих конкурентных преимуществ национальных экономических субъектов, их комплексов в рамках отраслей и кластеров.

In article the problems of adequate definition of concepts of competitiveness and competitive advantages, measurements of a competitiveness level, and also factors of a state policy to increase the national economy competitiveness level are analyzed. The policy of stimulating of the national economic competitiveness are determined as a policy of creation and development of competitive advantages of the national economic subjects, and their complexes within the framework of branches.

Н.И. Холод  
доктор экономических наук, профессор  
В.Я. Асанович  
доктор химических наук, профессор  
БГЭУ (Минск)

## **МОДЕЛИРОВАНИЕ НЕКОТОРЫХ ПРОБЛЕМ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ**

В статье рассмотрены модели отдельных проблем, возникающих при исследовании чрезвычайных ситуаций. Представлены оптимизационный и логико-вероятностный

подходы к их моделированию. Возможность чрезвычайной ситуации в общественной безопасности рассчитана с использованием программного комплекса Relax 7.6.

In article models of the separate problems arising at research of emergency situations are considered. Optimising and logiko-likelihood approaches to their modelling are presented. Emergency situation possibility in public safety is calculated with use of program complex Relax 7.6.

С.Ю. Цёхла  
доктор экономических наук, профессор  
Таврический национальный университет имени В.И. Вернадского (Украина)

### **РЕГИОНАЛЬНЫЕ ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА**

Рассмотрены назначение и проявление в региональном развитии социально-экономических функций предпринимательства. Проанализированы структура и показатели состояния малого предпринимательства в крымском регионе с представлением качественных характеристик и территориальных особенностей. Выделены основные приоритеты предпринимательского сектора. Представлены направления поддержки и развития малого предпринимательства в Крыму.

Appointment and manifestation business functions in regional social and economic growth are considered. The structure and indicators of small business condition in the Crimean region with representation of qualitative characteristics and territorial features are analysed. The basic priorities of enterprise sector are chosen. Small business support and development directions in Crimea are presented.

А.А. Цыганков  
кандидат экономических наук, доцент  
С.В. Дирко  
БГЭУ (Минск)

### **ОЦЕНКА ЛОГИСТИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА В СФЕРЕ ЗАКУПОК**

В статье рассмотрены различные подходы к определению понятия «потенциал» организации. Приведено определение «логистического потенциала организации в сфере закупок». Предложена методика оценки логистического потенциала организации в сфере закупок.

The paper considers different approaches to the definition of «potential» of the organization. Shows the definition of «evaluation of logistics potential in the procurement». A method of evaluating of logistics potential in the procurement is proposed.

Н.С. Шелег  
доктор экономических наук, профессор  
Л.С. Пацай  
БГЭУ (Минск)  
В.М. Коновалова  
БГЭУ ПК (Минск)

## **КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПОДХОДЫ К РЕГУЛИРОВАНИЮ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО РЫНКА БЕЛАРУСИ**

Статья посвящена проблемам регулирования потребительского рынка Беларуси в современных условиях интеграции. Происходят положительные тенденции в структуре товарооборота, потреблении населения, совершенствовании материально-технической базы, в инновационной политике. Однако остаются нерешенными вопросы обеспечения торговли рыночной инфраструктурой, низкое обеспечение субъектов хозяйствования собственными оборотными средствами, недостаточно обоснованно разрабатываются прогнозные показатели развития потребительского рынка. Приводится пример разработки факторного анализа и прогноза развития товарооборота с использованием экономико-математических методов.

Paper is devoted to the problems of regulation of the consumer market of Belarus under modern conditions of integration. Positive trends taking place in the structure of trade, consumption, population, improving logistics, innovation policy. However, there remain unresolved issues of trade in market infrastructure, poor security of business entities own working capital, not reasonably forecasting developed indicators of the consumer market. An example of development of factor analysis and forecast of development of trade with the economic and mathematical methods.

О.С. Шимова  
доктор экономических наук, профессор  
БГЭУ (Минск)

## **СТРУКТУРНО-ИСТОРИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ФОРМИРОВАНИЯ МЕХАНИЗМОВ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЯ**

Систематизированы основные направления эволюции экологической политики последних десятилетий, связанные с прогрессом человеческого развития. Представлена хронология изменения приоритетных инструментов реализации экологической политики в Республике Беларусь, дана оценка их сильных и слабых сторон и на основании этого сделано заключение о необходимости сбалансированного сочетания экономических и административных рычагов управления процессами сохранения и рационального использования богатств природы.

The work systemizes the main forms of evolution of the environmental policy of recent decades, associated with progress of human development. The chronology presents changes in preferable usage of instruments for implementing environmental policy in the Republic of Belarus, these instruments were analyzed from the point of view of their efficiency, on the basis of these results was made a conclusion about the importance of balanced mixture of economic and institutional measures in environmental management and sustainable development policy.

## **ЮРИДИЧЕСКИЕ НАУКИ**

Д.М. Демичев  
доктор юридических наук, профессор  
БГЭУ (Минск)

## **КОНТРОЛЬНЫЕ ФУНКЦИИ ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ В ОБЛАСТИ МИНИМИЗАЦИИ ПОСЛЕДСТВИЙ ЧЕРНОБЫЛЬСКОЙ КАТАСТРОФЫ**

В статье исследуются отдельные аспекты контрольной деятельности законодательных органов Республики Беларусь, Украины и Российской Федерации в области минимизации последствий Чернобыльской катастрофы, раскрываются практика функционирования представительных органов в данной сфере, особенности парламентского контроля в пострадавших от аварии на ЧАЭС республиках как в первоначальный, так и в последующий период со стороны парламентов в целом, а также создаваемых ими органов. Обосновывается необходимость усиления контроля за ходом минимизации последствий Чернобыльской катастрофы в целом и парламентского в частности.

In the article separate aspects of control activity of a legislature of the Republic of Belarus, the Ukraine and Russia in the field of minimization of consequences of Chernobyl accident are investigated, reveal practice of functioning of representative bodies in the given sphere, feature of the parliamentary control in suffered republics from failure on the Chernobyl atomic power station, both in initial, and during the subsequent period from parliaments as a whole, and also bodies created by them. Necessity of strengthening of the control over a course of minimization of consequences of Chernobyl accident as a whole and parliamentary in particular is proved.

С.С. Лосев  
кандидат юридических наук, доцент  
БГЭУ (Минск)

## **ИСКЛЮЧИТЕЛЬНЫЕ ПРАВА В СИСТЕМЕ ГРАЖДАНСКИХ ПРАВ**

В статье исследуются основные аспекты генезиса исключительного права как самостоятельной разновидности гражданских прав, а также определяются существенные особенности исключительных прав. Автор приходит к выводу о том, что данное право является абсолютным, имеет имущественный характер, при этом содержанием исключительного права является законная монополия его обладателя на осуществление действий по использованию нематериального объекта (объекта интеллектуальной собственности).

This article investigates the main aspects of the genesis of an exclusive right as an independent kind of civil rights and defines essential features of exclusive right. The author concludes that this right is absolute, has a property character, and the content of exclusive right is a legal monopoly of its holder to carry out actions in respect of non-material object (object of intellectual property).

И.П. Манкевич  
кандидат юридических наук, доцент  
БГЭУ (Минск)

## **ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ НАУКИ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ПРАВА И ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА**

Статья посвящена анализу теоретических и прикладных проблем науки экологического права и экологического законодательства. С целью повышения уровня нормотворчества и правоприменения автор обращает внимание на наличие пробелов, противоречий в нормах



экологического права и делает попытку определить тенденции развития науки экологического права и экологического законодательства.

This article analyzes the theoretical and applied problems in science of environmental law and legislation. In order to improve quality and law enforcement author draws attention to gaps and contradictions in norms of environmental law and attempts to identify trends in the development of science and environmental law and legislation.

Г.Н. Москалевич  
кандидат юридических наук, доцент  
БГЭУ (Минск)

## **ИСТОРИЯ ЗАРОЖДЕНИЯ ЛИЗИНГОВЫХ ПРАВООТНОШЕНИЙ**

Статья посвящена рассмотрению и анализу лизинговых правоотношений в их историческом аспекте. Полагая, что возникновение арендных отношений и зарождение лизинга происходило в древние времена, автор сконцентрировал внимание на двухтысячелетнем промежутке времени, начиная с 2000 г. до н.э.

Делается вывод, что изучение истории зарождения лизинговых отношений способствует более глубокому пониманию сущности лизинга в его современном значении. Подчеркивается, что лизинговые отношения прошли успешную многовековую апробацию, и это доказывает обоснованность их применения в предпринимательской деятельности, а также необходимость дальнейшего совершенствования правового регулирования данных общественных отношений. В связи с этим автор считает целесообразным принятие в Республике Беларусь закона о лизинге.

The article is devoted to desideration and analysis historic aspects of legal lease relations. The author thinks that appearing of lease relations and the birth of leasing had been already seen in ancient times; because of that fact the author concentrates our attention on the period of two thousand years beginning with 2000 b. c.

The conclusion is made that studying historic aspects of legal lease relations helps more deeply understand the essence of lease in its modern significance. It is noticed that lease relations have a successful history and use practice in enterprise activity; it argues necessity of further perfection of legal regulation of these social relations; it is advisable to develop the administration bill in the Republic of Belarus «On Lease».

Д.Г. Василевич  
кандидат юридических наук  
Генеральная прокуратура Республики Беларусь (Минск)  
А.А. Павлова  
Академия управления при Президенте Республики Беларусь (Минск)

## **РЕАЛИЗАЦИЯ ПРИНЦИПА РАВЕНСТВА ВСЕХ ПЕРЕД ЗАКОНОМ И СУДОМ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

Право на справедливое судебное разбирательство является общепризнанной международно-правовой нормой, непосредственно относящейся к правам человека. Данное право неразрывно связано с правом на восстановление нарушенных прав и признанием того факта, что государственным органом, способным обеспечить такое восстановление, является суд.

The right to have a fair trial is generally recognized as the international legal norm, which is directly related to human rights. It is inextricably linked to the right of a remedy and recognition of the fact that the court is the only authority, which can ensure such a recovery.

Л.Г. Русак  
кандидат юридических наук, доцент  
В.В. Медведева  
Академия управления при Президенте Республики Беларусь (Минск)

### **ПОСРЕДНИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРИ ЗАКЛЮЧЕНИИ ДОГОВОРОВ ОТЧУЖДЕНИЯ НЕДВИЖИМОГО ИМУЩЕСТВА**

В данной статье будут затронуты вопросы определения возмездных услуг на рынке недвижимости, определения риэлтерских услуг, содержание оказываемых риэлтерами услуг, специфика риэлтерской деятельности, классификация риэлтерских услуг, содержание посреднической деятельности при подготовке и заключении сделок с недвижимостью.

This paper will be discussed definitions for value of real estate services, the definition of real estate services, realtor services rendered content, specific real estate activity, the classification of real estate services, the content of the intermediary in the preparation and conclusion of real estate transactions.

Е.В. Семашко  
кандидат юридических наук, доцент  
Академия управления при Президенте Республики Беларусь (Минск)

### **ОПРЕДЕЛЕНИЕ ВОЛИ ЗАКОНА В ПРОЦЕССЕ ТОЛКОВАНИЯ НОРМ ПРАВА**

Научная статья посвящена дискуссионному вопросу общей теории права — воле закона, содержание которой выявляется в процессе толкования юридических норм. Кратко затрагивается в статье проблема соотношения понятий «воля закона» и «воля законодателя». Основное внимание автора уделено конституционным принципам и иным правовым категориям (ценностям), которые могут служить критериями определения воли закона в процессе толкования норм права.

The scientific article is devoted to the debatable issue of the theory of law such as will of the law which contents are revealed through interpretation of the norms of law. The problem of correlation of the concepts «will of the law» and «will of the legislator» is briefly mentioned in the article. The principal attention of author is given to the constitutional principles and other legal categories (values) which can be the definition criteria of will of the law through interpretation of the norms of the law.

Т.С. Таранова  
кандидат юридических наук, доцент  
БГЭУ (Минск)

### **РАЗВИТИЕ ТРЕТЕЙСКОГО РАЗБИРАТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

Обращение в третейский суд является одним из способов реализации права каждого защищать свои права и свободы от нарушений в сфере гражданско-правовых отношений.

Актуальность рассматриваемых вопросов обусловлена обновлением законодательства о третейских судах. В статье рассматриваются дискуссионные вопросы о подведомственности споров третейским судам. Автором взамен прекращения производства по делу предлагается процедура оставления заявления без рассмотрения в общем суде в связи с заключением сторонами договора о передаче спора на разрешение третейского суда и упрощенный порядок отмены судом определения об оставлении заявления без рассмотрения по ходатайству сторон.

The reference to the arbitration court is one of ways of realization of the right on protection the rights and freedoms from illegal violations in sphere of civil-law relations. The urgency of issue is caused by new legislation on the arbitration courts. In article are considered the disputable questions on jurisdiction of the arbitration courts. The author instead of procedure of canceling of the case in common courts in connection with the contract between the parties on transfer the case to arbitration court suggests the procedure of leaving statement without consideration as well as the simplified order of cancellation the decision of leaving statements without consideration under the petition of the parties.

Т.В. Телятицкая  
кандидат юридических наук, доцент  
БГЭУ (Минск)

### **ПРИМИРЕНИЕ С ПОТЕРПЕВШИМ КАК УСЛОВИЕ ПРЕКРАЩЕНИЯ АДМИНИСТРАТИВНОГО ПРОЦЕССА**

В статье рассматриваются проблемы, связанные с предусмотренной административным законодательством возможностью примирения с потерпевшим как условием прекращения административного процесса. Автор статьи ставит перед собой задачу дать ответ на возникшие вопросы, связанные с применением данной нормы на практике, а также акцентирует внимание на пробелах действующей правовой базы в данной сфере. В статье сформулированы конкретные выводы и предложения, направленные на совершенствование законодательства и правоприменительной практики по вопросам применения ст. 4.5 КоАП Республики Беларусь.

The article gives consideration to the problems connected with the possibility of reconciliation with a victim, which is a condition of determination of administrative proceeding provided by the administrative legislation. The author sets the task to give the answer to the emerged questions related to the application of the norm in practice, as well as to specificate the deficiencies of the current legal basis in this sphere. In the article some concrete conclusions and proposals are formulated, which are aimed at the improvement of the legislation and law enforcement practice regarding the application of the art. 4.5 of the Administrative Violations Code of the Republic of Belarus.

Т.М. Халецкая  
кандидат юридических наук, доцент  
БГЭУ (Минск)

### **СЕКУНДАРНЫЕ ПРАВА В НАУКЕ ГРАЖДАНСКОГО ПРАВА**

Статья посвящена рассмотрению понятия секундарного права. В статье анализируются подходы к определению правовой природы секундарных прав, раскрываются признаки секундарных прав, позволяющие провести отграничение этих прав от иных явлений (правоспособности, субъективных гражданских прав).

The paper considers the concept of secondary rights. This article analyzes the approaches to defining the legal nature of secondary rights disclosed signs secondary rights to enable delimitation of the rights of other phenomena (standing, subjective rights).

## **СОЦИОЛОГИЧЕСКИЕ НАУКИ**

Ю.В. Александренков  
кандидат социологических наук  
БГЭУ (Минск)

### **СОЦИОЛОГИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ И РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

В статье рассматривается проблемное поле социологии предпринимательства как учебной и научной дисциплины, состояние эмпирических исследований социальных и психологических аспектов предпринимательства в России и Беларуси. Автором производится сопоставление содержания социологии предпринимательства в России и Беларуси, с одной стороны, и странах Евросоюза и США с другой.

The article is devoted to the investigation of the scope of problems constituting the subject of sociology of the entrepreneurship as an educational and scientific discipline, current state of empirical researches of social and psychological aspects of the entrepreneurship in Russia and Belarus. The author compares main problems, regarded in the sociology of the entrepreneurship in Russia and Belarus, on the one hand, and in European Union countries and USA, on the other hand.

Е.А. Данилова  
кандидат социологических наук  
БГЭУ (Минск)

### **ОСОБЕННОСТИ СОЦИОЛОГИЧЕСКОГО ИЗУЧЕНИЯ БАЗОВЫХ ЦЕННОСТЕЙ И МИРОВОЗЗРЕНЧЕСКИХ УСТАНОВОК МОЛОДЕЖИ**

В статье рассматриваются методические особенности социологического анализа структуры базовых ценностей и мировоззренческих установок молодежи, которая включает исследование таких базовых ценностей, как семья, друзья и знакомые, работа и досуг, политика и религия.

The article deals with methodological features of a sociological analysis of the structure of the basic values and worldview of young people, which includes the study of such basic values as family and friends, work and leisure, politics and religion.

Ю.П. Козловская  
кандидат психологических наук, доцент  
БГЭУ (Минск)

## **ОСОБЕННОСТИ МОТИВАЦИОННЫХ ТЕНДЕНЦИЙ БУДУЩИХ СПЕЦИАЛИСТОВ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПРОФИЛЯ С РАЗЛИЧНОЙ СТЕПЕНЬЮ ИНТЕРНЕТ-ЗАВИСИМОСТИ**

В статье представлены результаты исследования мотивационных тенденций (достижения успеха, избегания неудач) у студентов, обладающих разной степенью интернет-зависимости на этапе профессиональной подготовки в экономическом вузе.

The results of analyzed motivation trends (the way to success, avoidance of failures) among internet-addicted to varying degrees students during their educational process in economic high school are represented in the issue.

В.Я. Кочергин  
кандидат философских наук, старший научный сотрудник  
С.П. Романова  
кандидат социологических наук, доцент  
БГЭУ (Минск)

## **ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ СОЦИОЛОГИЧЕСКОГО ИССЛЕДОВАНИЯ СОЦИАЛЬНОЙ СТРУКТУРЫ БЕЛОРУССКОГО ОБЩЕСТВА**

В статье рассматриваются основные принципы методологии системно-структурного подхода к исследованию общества в социологии. Определяются базовые структурные компоненты общества — социальные институты, организации, общности, группы и индивиды. Показаны возможности изучения социальной структуры как совокупности устойчивых связей между социальными статусами и ролями. Обозначены векторы исследования трансформационных процессов в социальной структуре современного белорусского общества.

In article we observe the main principles of system-structure approach methodology of society research in sociology. We define basic structural components of society — social institutions, organizations, communities, groups and individuals. We show opportunities of research of social structure as a complex of constant ties between social statuses and roles. We identify vectors in research of transformational processes in social structure of contemporary Belarusian society.

В.К. Лукашевич  
доктор философских наук, профессор  
М.В. Зубко  
кандидат философских наук, доцент  
И.Е. Киселев  
кандидат философских наук, доцент  
БГЭУ (Минск)

## **ЧЕЛОВЕЧЕСКОЕ ИЗМЕРЕНИЕ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ (ПО МАТЕРИАЛАМ СОЦИОЛОГИЧЕСКОГО ИССЛЕДОВАНИЯ)**

На материале данных конкретносоциологического исследования раскрыты особенности взаимодействия культурно-гуманитарной и экономико-психологической составляющих инновационного развития экономики. Выявлены новые перспективные направления

повышения отдачи человеческого ресурса инновационных преобразований в государственном секторе экономики.

Features of interaction of cultural-humanitarian and economical-psihology components of innovation development of economy was been investigation on basis specific sociological research. New perspective directions to increase the impact of human resourse of innovation in state economy was been elicit.

Л.П. Павлова  
кандидат педагогических наук, доцент  
Бобруйский филиал БГЭУ (Бобруйск)

### **СОЦИОКУЛЬТУРНЫЕ ФАКТОРЫ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ СОВРЕМЕННОГО БЕЛОРУССКОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯ**

Статья посвящена рассмотрению и анализу социокультурных аспектов предпринимательской деятельности, влияющих на повышение конкурентоспособности белорусского предпринимателя. Выявлены особенности современного общества, способствующие изменению образа жизни людей, росту уровня их социального интеллекта. В связи с этим требования, предъявляемые культурным обществом к деловому поведению и социальному облику предпринимателя, повысились. Делается вывод, что конкурентоспособность предпринимателя зависит не только от его деловых качеств и компетентности, но и уровня его нравственности и культуры делового общения.

The article is devoted to desideration and analysis social and cultural aspects of business activity which have an influence on increasing of competitive capacity of a Belarusian entrepreneur. Some peculiarities of modern society are determined which promote changing the people's way of life, increasing of the level of their social intellect. In this connection the demands of the cultural society to business communication and social appearance have been increasing.

The conclusion is made that the competitiveness of an entrepreneur depends not only on his/her business characteristics and competitiveness but also on the level of his/her morality and culture of business communication.

А.А. Первачук  
кандидат исторических наук, доцент  
БГЭУ (Минск)

### **СЕМЕЙНАЯ ПОЛИТИКА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ: ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ**

Рассматриваются основные факторы, способствующие процессу институциональных изменений семьи. Показана ориентация общества и государства на усиление ценности семьи с детьми. Освещаются основные принципы семейной политики в Республике Беларусь на современном этапе.

The main factors, which help the process of institutional changes in a modern family are considered. The orientation on reinforcement of value of a family with children is paid attention to. The author illuminates the main goals of family policy in the Republic of Belarus at the present stage.

Н.В. Цыбульская

кандидат социологических наук, доцент  
БГЭУ (Минск)

## **СОЦИОКУЛЬТУРНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ОБЩЕНИЯ: СОЦИОЛОГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ**

Research object — managers engaged in management of enterprises and institutions of economic sphere in the Republic of Belarus. Research subject — the phenomenon of culture of managerial communication in the Republic of Belarus. Research objective — to construct a concept of culture of managerial communication, to find out the dynamics of culture of managerial communication in the Republic of Belarus during the period of its postsoviet development.

The author gave a definition of a managerial culture and constructed its structural-functional model; defined the essence, role and place of the phenomenon of culture of managerial communication in its sociocultural dynamics.

Я.С. Яскевич  
доктор философских наук, профессор  
БГЭУ (Минск)

## **ПРИНЯТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В КОНТЕКСТЕ ПОЛИТИЧЕСКОГО РИСКА И МЕЖДИСЦИПЛИНАРНЫХ СТРАТЕГИЙ**

В статье раскрываются механизмы принятия управленческих решений в условиях риска. Показывается, что процесс принятия управленческих решений сочетает в себе диалог государства и общества, государственных структур и гражданских инициатив, олицетворяет содержание современной общественной политики, обеспечивая гуманистический вектор ее дальнейшего развития и реализацию целей прогрессивной динамики социума.

The article is about of mechanisms of acceptance of administrative decisions in the conditions of risk reveal. It is shown that process of acceptance of administrative decisions combines dialogue of the state and a society, the state structures and civil initiatives, personifies the maintenance of a modern public policy, providing a humanistic line of its further development and realization of the purposes of progressive dynamics of society.